



Приложение 2 Программы стажировок

Семинар-стажировка для руководителей российских компаний всех отраслей

Комплексная система управления: качество продукции и конкурентоспособность предприятия *ОЭЗ Калининград, 1-5 октября 2017 г.*

Российский фонд образовательных программ «Экономика и управление» проводит стажировку на базе заводов компании «Автотор» в Калининграде.

Стажировка предназначена для руководителей предприятий, ответственных за развитие производственной системы и качественные показатели производства.

В ходе стажировки участники посетят производственные площадки заводов «Автотор», представляющие комплекс производства по полному технологическому циклу, логистические объекты и др. Будет представлена в действии комплексная система управления производством и результаты ее внедрения в течение 16 лет.

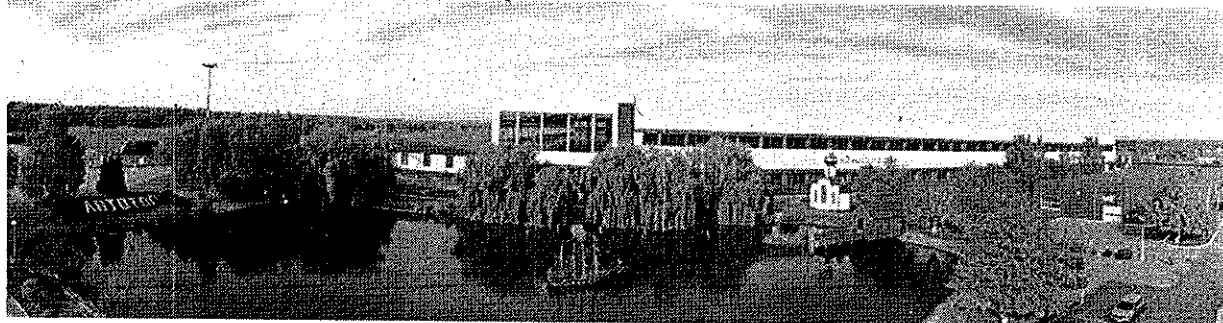
«Автотор» с 2000 г. добровольно включился в процесс сертификации и ежегодного подтверждения качества на всех этапах работы. В ходе процедуры «Глобальная аудиторская проверка» оценивается не только качество конечного продукта, но и вся система, позволяющая производить качественные изделия, по параметрам: управление, планирование, производство и работа с персоналом. Именно эта работа позволила компании не только укрепить свои позиции в сотрудничестве с зарубежными гигантами отрасли, но и продемонстрировать наиболее высокие показатели качества среди их зарубежных производств, стать наставниками для других зарубежных площадок.

Функционируют рабочие группы по повышению производительности труда.

Результаты:

- 100% выполнения производственного заказа;
- стабилизация первого предъявления продукции на производствах на уровне не менее 96%;
- улучшен за 1 год показатель дефектов Д/100 на 1%-5% по различным видам готовой продукции;
- оптимизировано количество контролеров на производствах (с введением личных клейм и вводом нового оборудования с функциями визуализированного контроля); повышение роли (статуса) СМСР с личным клеймом, отказ от контроля качества продукции представителями ОТК внутри производства.

«Автотор» проводит четкую политику локализации производства, руководство компании целенаправленно ведет поиск поставщиков из числа российских компаний и предприятий стран СНГ. В программе стажировки предусмотрена возможность обсуждения партнерства с представителями руководства «Автотора».





Период	Активность/тематика занятия
1.10, воскресенье	Вылет из Москвы, прибытие в Калининград, размещение в отеле. Экскурсия по Калининграду
2-3.10, понедельник-вторник	Семинар (доклады руководящих сотрудников «Автотор», ознакомление со стратегией и политикой компании) Посещение производственных площадок «Автотор»
4.10, среда	Выдача именных сертификатов. Индивидуальные встречи с руководством компании, обсуждение возможностей сотрудничества и партнерства с компанией «Автотор» Культурная программа. Посещение Светлогорска. Деловой ужин
5.10 четверг	Вылет, прибытие в Москву

Стоимость участия 1 сотрудника – 51500 руб.

В стоимость стажировки входят: перелет Москва-Калининград-Москва, одноместное размещение в отеле 3-4*, транспортное обеспечение в ходе стажировки, завтраки, обеды и кофе-паузы, обучение и деловые встречи, культурно-экскурсионная программа, деловой ужин.

Программа предполагает сочетание

- **теоретического обучения,**
- **ознакомления с реальной практикой работы,**
- **встреч с руководящими сотрудниками «Автотора».**

По окончании курса слушатели получают **именной сертификат.**

Основные темы докладов:

- Работа системы менеджмента качества (СМК) на производствах;
- Роль высшего руководства в управлении этой системой;
- Описание процессов, обеспечивающих устойчивость успеха «Автотор»;
- Практический опыт внедрения СМК;
- Процессы создания продукции;
- Планирование закупок, выпуска продукции и формирование требований к закупаемой продукции;
- Особенности и риски производственной системы «Автотор»;
- Причины негативных событий и разработка корректирующих мероприятий;
- Предупреждающие мероприятия для устранения предпосылок возможных несоответствий.

Контактное лицо: Елена Моргорская, e-mail: conference@profitcon.ru,
e.morgorskaya@profitcon.ru, тел.: +7 (495) 960-47-73, моб. +7(965) 445-93-36, +7 (916) 930-68-19

