



Приложение 3

## Программа стажировки в Японии по теме: «Внедрение бережливого производства (продвинутая версия)» на базе Toyota Engineering Corporation, с посещением производственной площадки Toyota.

10-18 ноября 2017г., Япония

Денис Мантуров: «Наши инженеры будут стажироваться в Японии по тем специальностям, в тех направлениях, где есть более высокие компетенции у японских коллег, в частности, бережливое производство».

### Основные вопросы стажировки:

- три составляющие Toyota Management System: Toyota Development-Production-Sales System
- основной процесс: расширение потенциала компании за счет изменения людей и рабочего пространства Визуализация целей, процессов, ресурсов, результатов, обратной связи
- управление разработкой проекта Design Development Management. Управление качеством продукции
- управление производственными затратами
- управление цепочкой поставок
- сокращение времени производственного цикла

### Программа

Период	Активность/тематика занятия
1 день, пятница	<ul style="list-style-type: none"><li>• Вылет из Москвы в Токио</li></ul>
2 день, суббота	<ul style="list-style-type: none"><li>• Прибытие в Токио, трансфер в г. Нагоя, размещение в отеле</li></ul>
3 день, воскресенье	<ul style="list-style-type: none"><li>• День адаптации, культурная программа</li></ul>
4 день, понедельник	<ul style="list-style-type: none"><li>• Семинар в учебном центре Toyota Engineering Corporation</li><li>• 3 составляющие Toyota Management System: Toyota Development-Production-Sales System.</li><li>• Основной процесс: расширение потенциала компании за счет изменения людей и рабочего пространства Визуализация целей, процессов, ресурсов, результатов, обратной связи</li></ul>
5 день, вторник	<ul style="list-style-type: none"><li>• Семинар в учебном центре Toyota Engineering Corporation</li><li>• Управление разработкой проекта Design Development Management. Управление качеством продукции Quality Management</li></ul>
6 день, среда	<ul style="list-style-type: none"><li>• Семинар в учебном центре Toyota Engineering Corporation</li><li>• Управление производственными затратами. Cost management. Value-Analysis и Value-Engineering Management Управление цепочкой поставок (Supply Chain Management). Сокращение времени производственного цикла (Shortening of the Lead Time)</li></ul>
7 день, четверг	<ul style="list-style-type: none"><li>• Семинар в учебном центре Toyota Engineering Corporation</li><li>• Сокращение времени производственного цикла (Shortening of the Lead Time). Итоговое тестирование. Вручение сертификатов.</li><li>• Посещение производственной площадки Тойота моторс Toyota Motomachi Plant Круглый стол по итогам семинара. Трансфер в Токио.</li></ul>
8 день, пятница	<ul style="list-style-type: none"><li>• Культурная программа. Обзорная экскурсия по Токио</li></ul>
9 день, суббота	<ul style="list-style-type: none"><li>• Вылет в Москву, прибытие в Москву</li></ul>

**Стоимость участия 1 сотрудника** – 4650 у.е. (1 у.е. эквивалентна 1 доллару США). Для членов Союза машиностроителей России действует скидка 10% на каждого участника.

В стоимость стажировки входят: авиаперелет Москва-Токио-Москва (эконом-класс), транспортное обеспечение в ходе стажировки, одноместное размещение в отеле 3\*, одноразовое питание, визовое обеспечение, медицинская страховка на время пребывания за рубежом, обучение и деловые встречи, услуги переводчика на всех мероприятиях стажировки и сопровождающий менеджер на все время стажировки, выдача сертификатов о стажировке.

Программа предполагает **сочетание теоретического и практического обучения**. Практическое обучение в аудитории включает выполнение практических заданий, разбор смоделированных и реальных производственных ситуаций, тесты входного/выходного контроля и др. По окончании курса слушатели получают итоговую оценку по курсу и именной сертификат.

В сложных условиях наших дней Япония остается одним из немногих партнеров, готовых инвестировать в Россию и сотрудничать по большому ряду направлений экономики.

Японцы – основоположники практики умного и повсеместного сокращения издержек. Творческое и разумное применение Lean технологий дает блестящие результаты в развитии производства самых различных отраслей, даже в странах, обладающих совершенно отличной от Японии культурой труда. Оно может стать ключевым фактором в борьбе компаний за новые позиции на рынке и выполнение программы импортозамещения.

#### **Планируемые результаты участия в стажировке**

- Освоение успешных методов и инструментов бережливого производства и сокращения потерь, стандартизации производства и обеспечения качества продукции, методов непрерывного совершенствования и т.д.
- Знакомство с базовыми принципами и кейсами по внедрению системных принципов общего руководства эффективной производственной компанией (Toyota Management System).

#### **Преимущества программы:**

Занятия проводятся на базе ведущего мирового научного инжинирингового центра Японии.

Лекторы более 35 лет отработали в автомобильной компании Тойота и компаниях-партнерах, имеют значительный практический опыт работы и проведения занятий.

Инжиниринговым центром проведены работы по внедрению Toyota Production System и Toyota Management System на предприятиях Японии, США, России, Австрии, Турции, Китая, Южной Кореи - на более чем 30 крупных предприятиях.

#### **Контактное лицо:**

Елена Моргорская, e-mail:[conference@profitcon.ru](mailto:conference@profitcon.ru), [e.morgorskaya@profitcon.ru](mailto:e.morgorskaya@profitcon.ru)  
тел.: +7 (495) 960-47-73, моб. +7-965-445-93-36, +7 916 930 6819